会社の対応で
女性社員が変わる！

SQUETセミナーのご案内

大阪開催
611

新企画

経営者・人事担当者のための
女性社員戦力化セミナー

―― 眠っている「女性の能力」を引き出し、業績を上げ続ける企業にする！ ――

日時：2015年8月26日（水）10:00～17:00 ／ 会場：ハービスOSAKA オフィスタワー 19F（裏面ご参照）

講師：株式会社 Y's オーダー　代表取締役
MBA／人材開発コンサルタント　藤野（ふじの） 祐美（ゆみ） 氏

●セミナーのねらい　〈対象〉経営者・人事ご担当の皆さま

女性活躍推進に対する取組みは、企業にとって競争力を左右する重要なテーマとなっています。
女性活躍新法やダイバーシティ調達の動きなど、女性社員の戦力化は、企業規模・業種を問わず、
企業にとっての死活問題です。
しかしながら、女性社員の戦力化、ひいては、女性の幹部登用もまだまだ進んでいないのが現状です。
**このセミナーでは、女性社員のやる気と能力を顕在化させ、女性社員がイキイキと働き、
企業業績に貢献するためには、企業が何をすべきなのか。各社の実例を交えて、具体的に解説致します。**

●カリキュラム

● 録音はご遠慮願います。

1.言い訳無用！ “2020年女性管理職30%、女性役員1名”と現状との乖離
（1）女性活用に積極的でないと、もう戦えない
（2）パート社員も管理職？
　女性活用先進国に学ぶ戦力化
（3）始めるのは今！
　どこから？ 何から？ 手をつけるのか

2.女性社員戦力化への道のり：①女性管理職育成のステップ
（1）採用時に始めるべき候補者選抜
（2）既存社員の管理職選抜の道
（3）解はここにあり？ 非正規社員、
　一般職からの管理職への道
（4）女性管理職はこう育てる
　～ 従来の管理職育成プログラムでは不十分
（5）選抜社員vs非選抜社員への対応
（6）セカンドチャンスの整え方：
　ライフイベントに左右される女性の
　管理職志向対策

3.女性社員戦力化への道のり：②登用
（1）登用のための社内外整備
　1.経営トップメッセージが左右する戦力化
　2.社内の障害を撤去するには：現場の女性管理職の苦悩
　3.社外の障害を撤去するには：顧客・取引先の協力は得るには
　4.ガラスの天井 ―日本の企業社会文化という壁
（2）配置先で決まる？「誰を」「どこに」配置するか
（3）うまくいく登用とうまくいかない登用の境目とは
　1.キャリアの延長線外という可能性
　2.課長から部長。スターポジションが有効？
　3.登用失敗は現場から：現場の非協力者
　4.部下は期待している？ 女性管理職と部下の関係性

4.女性社員戦力化への道のり：③登用から活用へ
（1）独自準備が必要？
　男性管理職教育プログラムが機能しないわけ
（2）戦力化のための3原則：知識・機会・自身+ネットワーク
（3）経験は意図的に：
　修羅場経験と成功経験がもたらす成長
（4）早期の成果の見える化が変える本人と周囲
（5）代理学習効果を活かす：他社・他業種との交流試合
（6）常備したいセカンドチャンス

5.まとめ
（1）他人ごとではない経営課題：「女性戦力化」問題
（2）ライフイベントをも味方にする女性社員戦力化
（3）自社競争力を左右する女性社員戦力化

MUFG 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

講師：株式会社 Y's オーダー　代表取締役
MBA／人材開発コンサルタント　藤野（ふじの） 祐美（ゆみ） 氏

オーストラリアBOND大学大学院 経営学修士。ミノルタカメラ（現コニカミノルタ）、P&G人事部勤務を経て、世界最大の水産飼料会社ニュートレコ社の日本法人立ち上げに参画。更に関連会社2社を立ち上げ、取締役に就任。アジア太平洋地域人事統括として、組織・人材開発に従事。独立後、企業立ち上げからマネジメントまでの経験を基に、メンタルヘルスマネジメント、リーダー育成、コミュニケーション等の分野にて、各種企業、大学等へ研修、カウンセリング等人材開発コンサルティングを展開する。
*二級キャリアコンサルティング技能士、産業カウンセラー、DiSC 認定インストラクター等
【著書】「上司は仕事を教えるな!」（PHP研究所）、「上司取扱説明書」（同友館）他

●申込み先着順
お申込みはお早めにお願いいたします。
※参加者が少人数の場合等、中止または延期することもございますので、ご了承ください。

●お申込手続き
1. **お申込方法**　①下記の「受講申込書」にご記入のうえ、ファクシミリで当社宛にお送りください。セミナー開催の約1ヶ月前を目途に「受講証」と「請求書」を派遣責任者宛にお送りいたします。届かない場合は右記照会先までお問い合わせください。
②当社ホームページ（http://www.murc.jp）経由でもお申込みいただけます。
2. **受講料のお支払い方法**　①**銀行振込の場合**…開催日の**2日前**（土／日／祝を除く）までにお振込みください。振込手数料は御社でご負担ください。
②**SQUET-DC法人ゴールドカードの場合**…カードご精算日にご指定の口座より引き落しとなります。
③**三菱東京UFJ銀行「口座振替」の場合**…当社指定日にご登録された口座より引き落しとなります。
※②③は会員企業様のみご利用いただけます。
※なお、いずれも領収証は発行いたしません。
3. **受講お取消し**　開催日の前日（土／日／祝を除く）17:00までにご連絡ください。すでにお振込みいただいているお客様には、受講料を全額ご返金いたします。ただし、それ以降のキャンセルにつきましては、ご返金いたしかねます。また、他のセミナーへのお振り替えもいたしかねますので、ご了承ください。

●受講料（テキスト代を含む／昼食代は含みません）
*1社2名以上受講の場合は、1名につき2,160円（うち消費税160円）の割引をいたします。

SQUET特別会員	24,840円	（うち消費税 1,840円）
SQUET一般会員	28,080円	（うち消費税 2,080円）
提携先会員	30,240円	（うち消費税 2,240円）
会員以外	33,480円	（うち消費税 2,480円）

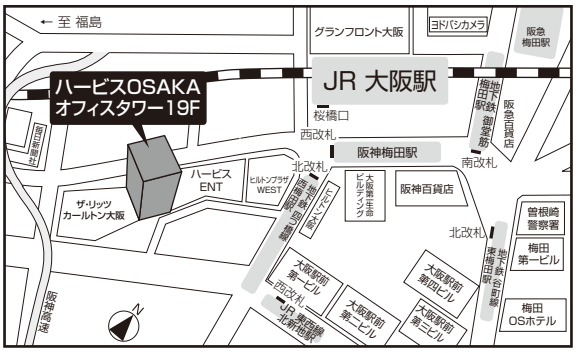
申込・照会先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
〒530-8213 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー19F
TEL（06）7637-1410　FAX（06）7637-1409
Eメール　seminar-o@murc.jp
MURCホームページ　http://www.murc.jp
SQUET URL　http://www.squet.jp

会場案内
大阪セミナールーム　大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKAオフィスタワー 19F

■オオサカガーデンシティの地下通路 出口番号6-31
- ●阪神「梅田駅」西改札より徒歩約6分
- ●JR「大阪駅」桜橋口より徒歩約6分
- ●地下鉄四つ橋線「西梅田駅」北改札より徒歩約6分
- ●地下鉄御堂筋線「梅田駅」南改札より徒歩約9分

※駐車場の用意がございませんので、あしからずご了承ください。
※ハービスENTのオフィスタワーとお間違えのないようお越しください。



◆上記『お申込手続き』および下記の『個人情報の取扱いについて』等を承諾のうえ申し込みます。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社宛　FAX（06）7637-1409　MURCホームページ http://www.murc.jp

受講申込書	経営者・人事担当者のための 女性社員戦力化セミナー	2015年 8／26（水）	セミナー番号 611

◆該当する番号を○で囲んでください。
1. SQUET特別会員　3. 提携先会員
2. SQUET一般会員　4. 会員以外

会員番号（　　）

受講料　　円（　　名様分）

お支払い方法◆該当する番号を○で囲んでください。
1. 銀行振込
2. SQUET-DC法人ゴールドカード　} 会員企業様のみご利用いただけます。
3. 三菱東京UFJ銀行「口座振替」　}
※チェックがない場合は「銀行振込」とさせていただきます。

（三菱東京UFJ銀行お取引店　　支社・支店）

会社名

住所（〒　　）

TEL　－　－

FAX　－　－

業種・業態・扱い品

従業員　　名　資本金　　百万円

	氏名	所属・役職名	Eメールアドレス
派遣責任者 ※受講証等の郵送先			
セミナー受講者			
セミナー受講者			
セミナー受講者			

【個人情報の取扱いについて】
*ご記入いただきました個人情報は、当社の「個人情報保護方針」及び「個人情報の取扱いについて」（http://www.murc.jp/corporate/privacy）に従って適切に取り扱います。
*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。
また、利用目的の範囲内において、当社以外の第三者に個人情報の取扱いを委託することがある他、セミナー講師に参加者名簿として提供することがあります。
*ご記入内容について、内容確認のご連絡をさせていただくことがあります。
*なお、この情報を元に、今後のセミナー、サービス等のご案内をさせていただく場合があります。
ご案内のための新規登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。　□ 郵送不要　□ FAX不要　□ Eメール不要
*お預かりしている個人情報の開示、削除等のお申し出、その他のお問合せにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
【お申込みをお断りする場合】
*反社会的勢力と判明した場合にはセミナーへのご出席をお断りいたします。*諸事情を考慮の上、セミナーへの出席をお断りさせていただくことがあります。

だいせつにします プライバシー
10821729

Ⓦ